



القيادة العامة لشرطة الشارقة
إدارة مركز الأبحاث والتطوير

مناهج وأدوات استشراف المستقبل
ودورها في الحد من الجريمة المنظمة



الدكتور/ فيصل جاسم الدوخي

إن محظمة الأمم تفاس برقبيها **الحضار** وتقدها **الملمة**
وحسن استثمارها **مواردها** لما فيه **غير أبنائها**. وبما تقدمه
للبشرية من **فخر وثقافة وابداع**.

سلطان بن محمد القاسمي

"مناهج وأدوات استشراف المستقبل ودورها في الحد من الجريمة المنظمة"

إعداد

الدكتور / فيصل جاسم الدوخي

2025

- د. ف. م
- مناهج وأدوات استشراف المستقبل ودورها في الحد من الجريمة المنظمة / فيصل جاسم الدوخي - الشارقة، الإمارات العربية المتحدة: القيادة العامة لشرطة الشارقة، إدارة مركز الأبحاث والتطوير ، 2025.
- 313 ص.؛ 24 سم. (اصدارات مركز الأبحاث والتطوير؛ 235)
- يشتمل على إرجاعات ببليوجرافية.

1.الجريمة المنظمة 2. مكافحة الجريمة 3. الجريمة وال مجرمون -
الإمارات العربية المتحدة

ISBN: 9789948684190

قت الفهرسة بمعرفة مكتبة الشارقة
مادة الإصدارات تعبر عن آراء كاتبيها
وليس بالضرورة عن رأي مركز الأبحاث والتطوير

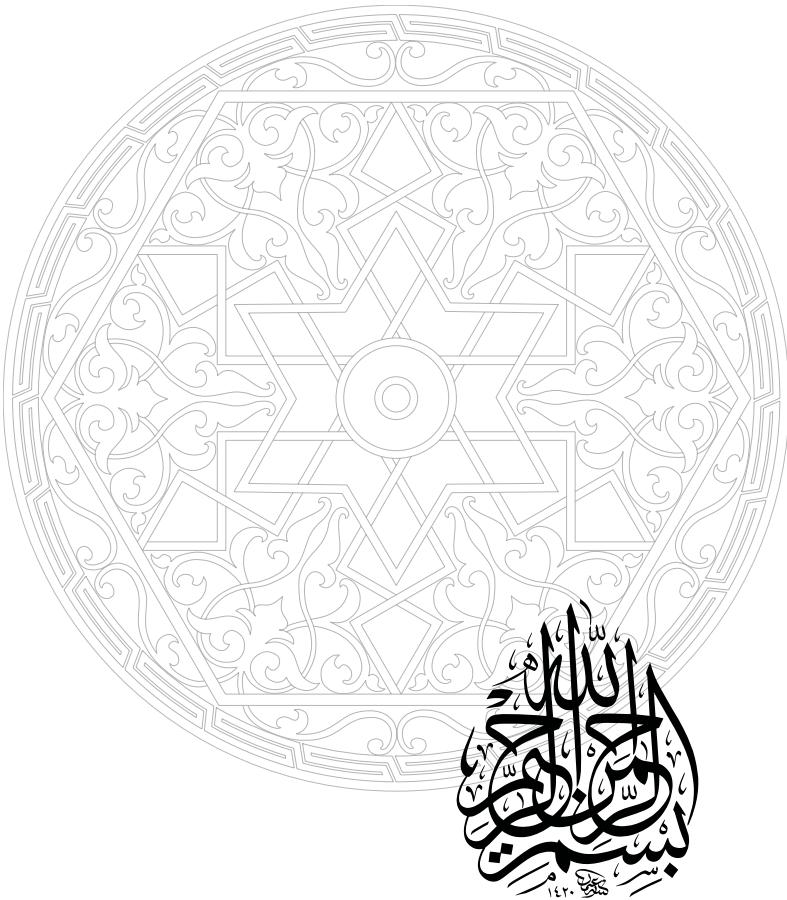
حقوق الطبع محفوظة لشرطة الشارقة / مركز الأبحاث والتطوير

الطبعة الأولى 1447هـ - 2025م

ص. ب: 29 ، الشارقة - الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 009716 - 5945112

E-mail: rad@shjpolice.gov.ae Website : www.shjpolice.gov.ae



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى:

هُوَ الَّذِينَ آمَنُوا وَلَمْ يَلْبِسُوا إِيمَانَهُمْ بِظُلْمٍ أُولَئِكَ لَهُمُ الْأَمْنُ وَهُمْ مُهْتَدُونَ

سورة الأنعام / الآية (82)

إستراتيجية القيادة العامة لشرطة الشارقة

2027-2024

• الرؤية :

مجتمع آمن وشرطة رائدة.

• الرسالة :

نسعى أن تكون شرطة الشارقة رائدة في مجال الأمن من خلال مواهبها المؤهلة، وتسخير التكنولوجيا المتقدمة لحفظ النظام العام، وتقديم خدمات شُرطية تُعزّز جودة حياة المجتمع.

• القيم :

- العدالة.
- الإنسانية.
- النزاهة والشفافية.
- الاحترافية.
- الريادة والابتكار.
- ال/participation والتكامل.

• الأهداف الاستراتيجية :

- تحقيق الأمن والأمان للمجتمع.
- تعزيز السلامة المرورية على الطرق.
- رفع الجاهزية لإدارة الأزمات والكوارث.
- تعزيز الشراكة المجتمعية وتحسين تجربة المتعامل.
- توفير خدمات مؤسسيّة وبنية تحتيّة رقميّة كفؤة وفعالة بأعلى معايير الحكومة.
- تعزيز ممارسات الابتكار والجاهزية للمستقبل.

يقوم مركز الأبحاث والتطوير بإصدار ونشر سلسلة من الدراسات في مختلف مجالات العمل الأمني والشرطي.

شروط النشر

1. الأصلية في مجال العلوم الشرطية والأمنية والخصصات الأخرى ذات الصلة، وأن تكون الدراسة لم يسبق نشرها من قبل.
2. مراعاة قواعد وأصول البحث العلمي من حيث الأسلوب والنظرية والمنهج.
3. أن تتضمن الدراسة الرجوع إلى المصادر العلمية الحديثة.
4. أن تكتب الدراسة وتطبع بلغة عربية سليمة ويرفق معها ملخص باللغتين العربية والإنجليزية وألا يقل حجم الدراسة عن أربعين صفحة.
5. يلتزم الباحث بعدم إرسال دراسته إلى أي جهة أخرى للنشر حتى يصل إليه رد المركز وتعطى الأولوية للنشر حسب الأسبقية الزمنية للتحكيم.
6. لا يلتزم المركز برد أصل الدراسة سواء تم نشرها أم لا.
7. تخضع الدراسات للتحكيم وتقرر الهيئة العلمية المشرفة على الإصدارات صلاحية الدراسة للنشر بناء على رأي ثلاثة ممكين متخصصين.

هيئة التحرير المشرفة على إصدارات
مركز الأبحاث والتطوير :

- المشرف العام : اللواء / عبدالله مبارك بن عامر
قائد عام شرطة الشارقة
- رئيس التحرير : العقيد / د. جاسم محمد السويدي
مدير إدارة مركز الأبحاث والتطوير
- مدير التحرير : النقيب / د. فيصل جمعة الحوسني
رئيس قسم البحث العلمي
مركز الأبحاث والتطوير
- الإشراف التنفيذي : الرائد / إيمان سعيد الناصري
مدير فرع النشر العلمي
مركز الأبحاث والتطوير
- الإشراف الفني : مساعد ضابط / أحمد أمين الزرعوني
الرقيب أول / محمد عبدالله العاجل الزعابي

أعضاء الهيئة العلمية المشرفة على
إصدارات مركز الأبحاث والتطوير:

- العقيد / د. جاسم محمد السويدي
مدير مركز الأبحاث والتطوير
بالمديرية العامة لشرطة الشارقة
- العقيد / د. خليفة يوسف بالحاي مدير مديرية المباحث والتحقيقات الجنائية
بالمديرية العامة لشرطة الشارقة
- العقيد / د. عبدالله سيف الذباهي نائب مدير إدارة الشؤون القانونية
بالمديرية العامة لشرطة الشارقة
- المقدم / د. معمر حمد علي المزيني رئيس قسم الترجمة والتدقيق اللغوي
بإدارة الإعلام الأمني
- الرائد / د. خليفة ناصر الحميري مدير فرع تحليل وتطوير الإنتاجية
بالمديرية العامة للموارد والخدمات الداعمة
- الرائد / د. سيف أحمد سيف الزعابي رئيس قسم التعليم والدراسات العليا
بأكاديمية الشارقة للعلوم الشرطية
- النقيب / د. فيصل جمعة الحوسني رئيس قسم البحث العلمي
بإدارة مركز الأبحاث والتطوير

تمثل مناهج البحث العلمي السبيل الرئيسي لإقامة الحضارات واستباق الأمم. كما أنها تعد الأداة الأولى في تطويق تحديات الحاضر واستشراف المستقبل.

ويعد مركز الأبحاث والتطوير بقيادة العامة لشرطة الشارقة أحد المراكز البحثية بالدولة والتي تتطلع بدور مهم في رصد كافة الظواهر الاجتماعية والأمنية وبحث أفضل الآليات للاستفادة من إيجابياتها ووأد سلبياتها لضمان استمرار ركب التنمية والتقدم ، كما يقوم المركز من خلال دراساته في مختلف جوانب الحياة الاجتماعية والقانونية والأمنية وبالتعاون والتنسيق مع المراكز البحثية الأخرى بالدولة وخارج الدولة بتقديم أفضل الحلول والمقترنات لكافة قضايا المجتمع.

وفي هذا الصدد تتعدد صور النشاط العلمي لمركز الأبحاث ما بين مؤتمرات وندوات وعقد دورات وحلقات ومحاضرات ونشرات علمية ، وهو الأمر الذي يسهم بلا ريب في إثراء مجالات الفكر العلمي والأمني المختلفة وتقديم المشورة الفاعلة لتخذلي القرار وتوفير قاعدة علمية متميزة لكافة الباحثين والعاملين في مجالات العمل الاجتماعي والقانوني والأمني المختلفة للنهل منها وتقديم كل ما هو نافع ومفيد للحفاظ على مكتسبات المجتمع وأمنه.

والله ولي التوفيق...»

اللواء / عبدالله مبارك بن عامر

قائد عام شرطة الشارقة

في إطار تفعيل دور مراكز البحوث الأمنية، تصدر إدارة مركز الأبحاث والتطوير بقيادة العامة لشرطة الشارقة مجموعة من الدراسات والبحوث في المجالات الأمنية والمجتمعية والقانونية بمفهومها الشامل بهدف تكوين ثقافة أمنية لدى العاملين في الجهاز الشرطي، ودعم الدور المجتمعي في مجالات أعمال الجهاز الشرطي وتحديداً الجنائي والمروري والأمني والمجتمعي والقانوني والإداري ، كما أنها وفي الوقت ذاته تقدّم متخذين القرار الأمني بقاعدة بيانات علمية دقيقة تساعدهم في اتخاذ القرار الرشيدة.

تتضمن إصدارات عام 2025 لإدارة مركز الأبحاث والتطوير عدداً من الدراسات والبحوث المتميزة التي جاءت استجابة للتحديات الأمنية والمجتمعية وتصدياً للجرائم المستحدثة وملبية للتوجه الوطني والمؤسسي الهدف إلى تحقيق الريادة المؤسسية ومواكبة للتطورات العالمية ذات التأثير على الجهاز الشرطي والمجتمع ، وتعالج قضايا أمنية وإدارية ومجتمعية، بالإضافة إلى المجالات الأخرى ذات الصلة بالعمل الشرطي.

تناولت هذه الدراسة مناهج وأدوات استشراف المستقبل كوسيلة مقومة لعملية مكافحة الجرائم المنظمة والحد منها، باعتبارها تحدد الوصف المستقبلي للهذه الجرائم وتساعد المؤسسات الأمنية على توقع الأسلوب الجرمي المستخدم من قبل مرتكيها وتحديد الأساليب الالزمة للتعامل معها أو الوقاية منها، كما بينت خلالها مفهوم الجرائم المنظمة وخصائصها، وعرفت مفهوم استشراف المستقبل ومناهجه وأدواته، والعلاقة بين مناهج استشراف المستقبل وعملية مكافحة الجرائم المقلقة التي تمارسها الأجهزة الأمنية.

نأمل أن تعزز هذه الدراسة المعرفات لدى الباحثين في مجال علم الإدراة والعلوم الشرطية وتضفي زخماً علمياً وثقافياً على المكتبات الأمنية.

العقيد / د. جاسم محمد السويدي
مدير إدارة مركز الأبحاث والتطوير

المحتويات

19	مستخلص
23	المقدمة .
24	مشكلة الدراسة
25	تساؤلات الدراسة.....
25	أهمية الدراسة
27	فرضيات الدراسة
27	أهداف الدراسة
28	منهجية الدراسة
29	حدود الدراسة
30	الدراسات السابقة
42	مصطلحات الدراسة
45	هيكل الدراسة
50	المبحث التمهيدي: مفهوم الجريمة المنظمة واستشراف المستقبل ومناهجه وأدواته .
51	المطلب الأول: مفهوم الجريمة المنظمة
71	المطلب الثاني: مفهوم استشراف المستقبل ومناهجه وأدواته والتمييز بينه وبين ما يتتشابه معه من مصطلحات
79	الفصل الأول: مناهج وأدوات وصور استشراف المستقبل في مجال جمع المعلومات الأمنية
81	- المبحث الأول: مناهج استشراف المستقبل في مجال جمع المعلومات الأمنية
82	المطلب الأول: مناهج بحوث العمليات (تحليل النظم، البرمجة
92	المطلب الثاني: مناهج التنبؤ التكنولوجي (السيناريوهات دلفاي)
100	المطلب الثالث: مناهج التخطيط (المحاكاة، وشبكة برت)
108	- المبحث الثاني: أدوات استشراف المستقبل في مجال جمع المعلومات الأمنية
110	المطلب الأول: أداة التخطيط بالسيناريو
116	المطلب الثاني: أداة تدعيم الشبكات
119	المطلب الثالث: النظم الخبيثة والخبيث الإلكتروني
127	الفصل الثاني: كيفية توظيف مناهج وأدوات استشراف المستقبل في تحليل المعلومات الأمنية وتفعيل الفرص والتنبؤ الأمني للحد من الجريمة المنظمة ومواجهتها
129	- المبحث الأول: كيفية توظيف مناهج وأدوات استشراف المستقبل في تحليل المعلومات الأمنية عن الجرائم المنظمة للحد منها ومواجهتها
130	المطلب الأول: العصف الذهني والنقاش البناء لتحليل المعلومات المُتاحة.....

138	المطلب الثاني: التفكير الإبداعي لتحليل المخاطر الأمنية الناجمة عن الجريمة المنظمة
146	المطلب الثالث: دور السيناريوهات المستقبلية والتنبؤ بالمخاطر الأمنية الناجمة عن الجريمة المنظمة ..
	- المبحث الثاني: كيفية توظيف مناهج وأدوات استشراف المستقبل بتفعيل الفرص الأمنية للحد من الجريمة المنظمة ومواجهتها
152	المطلب الأول: الفرصة الأمنية وحالة عدم التأكيد في اتخاذ القرارات الأمنية المتعلقة بمكافحة الجريمة المنظمة
153	المطلب الثاني: معايير التوقع من كل احتمال تتيحه الفرصة الأمنية
169	المطلب الثالث: معالجة تساوي الاحتمالات من خلال الإستراتيجية الأمنية
176	- المبحث الثالث: توظيف مناهج وأدوات استشراف المستقبل في التنبؤ الأمني وتقدير الإمكانيات الماتحة للحد من الجريمة المنظمة ومواجهتها
182	المطلب الأول: تطور نظرية الاحتمالات
183	المطلب الثاني: أركان نظرية الاحتمالات في العمليات غير المؤكدة
191	المطلب الثالث: جوانب الزمن في نظرية الاحتمالات
195	
201	الفصل الثالث: أنموذج مستقبلي مُقترح لمواجهة الجريمة المنظمة
203	- المبحث الأول: محاور الأنموذج المقترح وكيفية تطبيقه
204	المطلب الأول: التعريف بنموذج التنبؤ المقترن للحد ومواجهة الجريمة المنظمة
206	المطلب الثاني: محاور النموذج المقترن للحد من الجريمة المنظمة ومواجهتها
212	المطلب الثالث: كيفية تطبيق الأنموذج المقترن لأجل الحد والوقاية من الجريمة المنظمة
225	- المبحث الثاني: تحليل البيئة الداخلية لتطبيق الأنموذج المقترن
226	المطلب الأول: البنية التشريعية في دولة الإمارات ومدى ملائمتها لمواجهة الجريمة المنظمة
	المطلب الثاني: التخطيط الاستشرافي للمعلومات الأمنية في دولة الإمارات ومدى ملائمته للحد من الجريمة المنظمة ومواجهتها
228	
239	المطلب الثالث: البنية التقنية في دولة الإمارات ومدى ملائمتها لمواجهة الجريمة المنظمة
243	- المبحث الثالث: تحليل البيئة الخارجية لتطبيق الأنموذج المقترن
	المطلب الأول: التعاون الأمني والاتفاقيات الدولية المصدق عليها من الدولة لأجل الحد الجريمة من المنظمة ومواجهتها
244	
	المطلب الثاني: سيناريوهات التعامل مع الجريمة المنظمة إقليمياً ودولياً للحد منها ومدى تأثيره هذه السيناريوهات على السياسة الأمنية لدولة الإمارات
255	
276	خاتمة الدراسة
276	نتائج الدراسة
279	النوصيات
283	قائمة المصادر والمراجع

تهدف الدراسة تحقيق هدف أساسي، يتمثل في التعرف على مناهج وأدوات استشراف المستقبل ودورها في الحد من الجريمة المنظمة، وينبثق من الهدف الأساسي للدراسة عدة أهداف فرعية، أهمها: الوقوف على أهمية مناهج استشراف المستقبل في مجال جمع المعلومات الأمنية المتعلقة بالجريمة المنظمة، وبيان أدوات استشراف المستقبل في مجال جمع المعلومات الأمنية، والتعرف على مراحل استشراف مستقبل المعلومات الأمنية لتفعيل دور إدارات البحث الجنائي مواجهة الجريمة المنظمة وضبط مرتكبيه، واقتراح أنموذج مستقبلي مُقترح مواجهة الجرائم المنظمة.

وجاءت الدراسة لتجيب عن الإشكالية المتمثلة في خطورة الجريمة المنظمة على الحياة الاقتصادية والاجتماعية والأمنية في أي دولة. وقد أثبتت الدراسات المتخصصة أن الاعتماد على مناهج وأدوات استشراف المستقبل، من أنساب الطرق التي يمكن الاعتماد عليها في إدارات البحث الجنائي في مجال جمع المعلومات عن الجرائم المنظمة؛ من أجل المساعدة في التنبؤ بتحركات هذه المنظمات، وأيضاً العمل على تعزيز اتخاذ القرار الأمني للوقاية من مخاطر الجرائم المنظمة، والتي تتلخص في التساؤل الرئيس الآتي: ما دور مناهج وأدوات استشراف المستقبل في الحد من الجريمة المنظمة؟

واستخدمت الدراسة المنهج الكمي (الوصفي التحليلي)؛ للتعرف على دور مناهج وأدوات استشراف المستقبل في الحد من الجريمة المنظمة، كما سيتم تحليل أبعاد السياسة الأمنية المتبعة في دولة الإمارات العربية المتحدة من أجل اقتراح أنموذج مستقبلي مواجهة الجريمة المنظمة في إدارات البحث الجنائي في الدولة.

وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: يمكن الاستفادة من البرمجة الخطية في مجال مكافحة الجريمة المنظمة من خلال تحديد الموارد المتاحة وعدها، وبالتالي إمكانية اتخاذ القرار الأمني الصحيح المبني على معلومات إحصائية مؤكدة عن كافة عناصر الجريمة المنظمة، والوقوف على مدى خطورتها على الأمن الجنائي في الدولة، وتحديد رجال البحث الجنائي المشهود لهم بالكفاءة للتعامل مع هذه الجريمة، وتفعيل القدرة على الاتصال بالأجهزة المعنية في الدول الأخرى من أجل تبادل المعلومات والتدريب المشترك لمكافحة عصابات الجريمة المنظمة.

وكانت التوصيات عبارة عن الآتي: تشجيع الباحثين في مجال الاستشراف الأمني بما يتناسب مع الاحتياج إليه في ظل المتغيرات التي تفرزها الساحة العالمية والمتغيرات من حولنا، ويتم ذلك بوجود قاعدة بيانات ذات حوكمة ولها أهداف واضحة للقياس وتصحيح المسار، وتعزيز مشاركة الكافة الفئات الوظيفية: (الإشرافية/ التنفيذية) في المؤسسات الأمنية في عملية صنع القرارات الأمنية الخاصة بمكافحة الجرائم المنظمة.

Abstract

Methods and tools for looking forward to the future and their role in reducing organized crimee

The study aims to achieve a primary goal, which is to identify the methods and tools of future foresight and their role in reducing organized crime. The field of collecting security information, and identifying the stages of anticipating the future of security information to activate the role of criminal investigation departments to confront organized crime and apprehend its perpetrators, proposing a proposed future model to confront organized crime.

The study came to answer the problem represented by the danger of organized crime to economic, social and security life in any country. Specialized studies have proven that reliance on future foresight methods and tools is one of the most appropriate methods that can be relied upon in criminal investigation departments in the field of collecting information on organized crime. In order to help predict the movements of these organizations, and also work to enhance security decision-making to prevent the dangers of organized crime, which can be summarized in the following main question: What is the role of future foresight methods and tools in reducing organized crime?

The study used the quantitative (descriptive and analytical) approach in order to identify the role of future foresight methods and tools in reducing organized crime. The dimensions of the security policy followed in the United Arab Emirates will also be analyzed in order to propose a future model for confronting organized crime in the criminal investigation departments in the country.

The study reached a set of results, the most important of which are:

- It is possible to take advantage of linear programming in the field of combating organized crime by determining the available resources and their number, and thus the possibility of making the correct security decision based on confirmed statistical information on all elements of organized crime, and determining the extent of their danger to criminal security in the country, and identifying the well-known criminal investigation men. They have the competence to deal with this crime, and activate the ability to contact the concerned agencies in other countries in order to exchange information and joint training to combat organized crime gangs.

- The security leaders responsible for the criminal investigation departments in the country should conduct opinion polls and questionnaires that are distributed to samples within the security departments, and the aim of the data of those surveys is to reach a comprehensive inventory of all the problems that the respondents see as obstacles in the way of confronting organized crime, from In order to work on resolving and overcoming these obstacles, which in turn will be reflected in the security plans designed to confront organized crime.

The recommendations were the following:

- Encouraging researchers in the field of security foresight in proportion to the need for it in light of the variables produced by the global arena and the variables around us.
- Enhancing the participation of all job categories (supervisory/executive) in security institutions in the security decision-making process for combating organized crime.



صدر عن مركز الأبحاث والتطوير خلال عام 2025 م

235. مناهج وأدوات استشراف المستقبل ودورها في الحد من الجريمة المنظمة.
236. ”وثيقة“ المبادئ العشرة للتعامل مع الجرائم المقلقة.
237. التميز بوزارة الداخلية لدولة الإمارات العربية المتحدة: دراسة في دور ثقافة التميز وأثرها على تعزيز الأداء الشرطي.
238. بيئة العمل الابتكارية ودورها على الأداء الأمني.
239. دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في استشراف مستقبل الجرائم المقلقة.
240. الرشاقة المؤسسية ودورها في استدامة الأداء الأمني.
241. إدارة التغيير ودورها في تحقيق التميز الوظيفي.
242. الاستخدام غير المشروع لبعض وسائل التواصل الحديثة وانعكاساته على المنظومة القيمية لدى الشباب الإماراتي ”دراسة ميدانية“.
243. أحكام الترجمة في قانون الإجراءات الجزائية الإماراتي ”دراسة مقارنة“.
244. ”سند“ مبادرة رائدة لدعم أسر النزلاء قصص واقعية من وحي التجربة (الطبعة الثانية).

مناهج وأدوات استشراف المستقبل ودورها في الحد من الجريمة المنظمة

Methods and tools for looking forward to the future and their role in reducing organized crime

هذا الكتاب

تناول هذا الكتاب مناهج استشراف المستقبل كوسيلة فاعلة لتعزيز استباقية المؤسسات الأمنية في التعامل مع الجرائم المنظمة، فعرف مفهوم استشراف المستقبل و بين مناهجه و أدواته ، ووضح ماهية الجرائم المنظمة و أبرز خصائصها ، وذكر بعض الأمثلة حول توظيف هذه المناهج في استشراف مستقبل العمل الحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

كما هدف الكتاب خلاله إلى تحديد مدى توظيف مناهج استشراف المستقبل في الحد من الجرائم المنظمة بالتطبيق على دولة الإمارات العربية المتحدة ، ليتوصل إلى عدة نتائج و توصيات تحفز المؤسسات الأمنية لاستخدام مناهج استشراف المستقبل في عملية الحد من الجرائم المنظمة.